NICOLAS FRANCO
FORMATION
DE L'IDÉE À LA RÉUSSITE

Pilotage d'entreprise
STRATÉGIE • GESTION • PERFORMANCE

Accompagnement porteur de projet
CONSEIL • STRUCTURATION • FINANCEMENT

De l'idée à la concrétisation
ÉTUDE • PLAN D'ACTION • SUIVI

Qualiopi
processus certifié
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante :
ACTIONS DE FORMATION

Tél : 07 78 26 32 66
Mail : N.FRANCO@NFCF63.COM

CONSTRUISONS VOS PROJETS AUJOURD'HUI

PILOTAGE D'ENTREPRISE · FORMATION DIRIGEANTS

Piloter sa trésorerie à 13 semaines

Voir venir les creux de trésorerie pour décider à temps. Une journée pour repartir avec votre propre plan, construit sur vos chiffres, et la routine de 20 minutes pour le tenir chaque lundi.

DURÉE	PUBLIC	FORMAT	TARIF
1 jour · 7 h + suivi en option	Dirigeants de PME industrielles	Inter ou intra Thiers · sur site	dès 690 € HT par participant

Pourquoi cette formation

Une PME industrielle meurt rarement d'un manque de commandes. Elle meurt d'un manque de trésorerie : on peut avoir un carnet plein et un compte vide trois semaines plus tard.

Le plan à 13 semaines montre, semaine par semaine, ce qui restera sur le compte pendant un trimestre. Il laisse le temps de relancer, de négocier ou de prévenir son banquier avant le creux, pas après.

70 766

défaillances d'entreprises en France sur 12 mois à fin août 2026 (+4,8 % sur un an), dont 4 442 dans l'industrie.

Source : Banque de France, publication du 9 octobre 2026

Objectifs pédagogiques

À l'issue de la formation, le participant est capable de :

1. distinguer trésorerie et rentabilité, et expliquer pourquoi une entreprise rentable peut manquer de cash ;
2. construire un plan de trésorerie à 13 semaines à partir de ses propres données ;
3. fixer un seuil d'alerte adapté à son entreprise ;
4. mettre à jour son plan en 20 minutes chaque semaine ;
5. choisir et chiffrer les leviers à actionner face à un creux prévu.

PROGRAMME

Déroulé de la journée

6 séquences de 9 h à 17 h 30. La moitié du temps se passe sur les chiffres des participants.

Horaire	Séquence	Contenu et méthode
9 h 00 – 9 h 30	**Accueil et positionnement**	Tour de table, questionnaire de positionnement
9 h 30 – 10 h 30	**Trésorerie ou rentabilité ?**	Le constat 2026, « carnet plein, compte vide », résultat et trésorerie comparés
10 h 45 – 12 h 30	**La méthode en 6 étapes**	Démonstration sur le cas d'un atelier d'usinage, dans le modèle Excel fourni
13 h 30 – 15 h 15	**Atelier : mon plan à 13 semaines**	Chaque participant construit son plan avec ses données, accompagnement individuel
15 h 30 – 16 h 30	**Un creux en vue : les leviers**	Exercice « le gros client paie en retard », corrigé collectif
16 h 30 – 17 h 30	**La routine du lundi**	Mise à jour simulée en 20 minutes, plan d'action, évaluation et satisfaction

Parcours accompagné : 3 séances de suivi

S+1 · 1 h 30

Première mise à jour ensemble : lignes oubliées, seuil d'alerte.

S+3 · 1 h 30

Analyse des écarts prévu / réel et des retards clients.

S+6 · 1 h 30

Bilan, lien avec le taux horaire machine et la marge par commande.

Modalités

Prérequis

Aucun en finance. Savoir utiliser un tableur. Venir avec son dernier relevé bancaire, ses factures clients non payées et ses échéances connues.

Méthodes et moyens

Apports courts, cas d'atelier, travail sur ses propres chiffres. Remis : support de formation, modèle Excel, diaporama. Ordinateur portable nécessaire.

Évaluation

Positionnement initial, exercice corrigé, validation du plan de chaque participant, satisfaction à chaud et point à 1 mois. Attestation de fin de formation.

Effectif et accès

4 à 8 participants en inter, 1 à 4 en intra. Délai d'accès : [à compléter]. Présentiel à Thiers ou dans votre entreprise.

Accessibilité

Personnes en situation de handicap : contactez le référent handicap, Nicolas Franco, au 07 78 26 32 66, à n.franco@nfcf63.com ou à 87.nicolas@gmail.com, pour étudier l'adaptation de la formation.

TARIFS ET FINANCEMENT

Trois formats, selon votre besoin

INTER-ENTREPRISES

690 €

HT par participant · 828 € TTC

1 jour (7 h) en petit groupe de dirigeants, à Thiers ou Clermont-Ferrand.

INTRA-ENTREPRISE

1 600 €

HT la journée · 1 920 € TTC

1 jour (7 h) dans votre entreprise, le plan construit sur vos vrais chiffres.

PARCOURS ACCOMPAGNÉ

2 600 €

HT · 3 120 € TTC

La journée intra + 3 séances de suivi de 1 h 30 sur 6 semaines.

TVA à 20 %. Frais de déplacement en sus au-delà de [rayon à définir] autour de Thiers.

Financement

Nicolas Franco Formation est certifié Qualiopi au titre des actions de formation : la formation peut être prise en charge.

Vous êtes	Financeur possible	Bon à savoir
Salarié d'une entreprise industrielle de moins de 50 salariés	**OPCO 2i**	Demande à déposer avant la formation, 30 à 60 jours d'instruction
Dirigeant non salarié (gérant majoritaire, entrepreneur individuel)	**AGEFICE**	Plafond annuel par dirigeant, à vérifier auprès de l'AGEFICE
Dirigeant assimilé salarié (président de SAS)	**Selon statut**	À vérifier avec votre expert-comptable

Comment s'inscrire

1. Un appel de 15 min

Nous faisons le point sur votre situation et le format adapté.

2. Programme et devis

Vous les transmettez à votre financeur si besoin.

3. La formation

Émargement, attestation et facture vous sont remis à la fin.

Parlons de votre trésorerie

Nicolas Franco · Nicolas Franco Formation, Thiers

07 78 26 32 66

n.franco@nfcf63.com

87.nicolas@gmail.com

Construisons vos projets aujourd'hui

La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante : **ACTIONS DE FORMATION**.